

CERTIFICAT ECOLE DU MANAGEMENT CYCLE RESPONSABLE D'EQUIPE Formation éligible au CPF - CODE: 236132

Objectifs pédagogiques

- Se situer dans l'entreprise et dans ses projets.
- Assurer ses responsabilités économiques, organisationnelles et relationnelles.
- S'impliquer dans une démarche ou une politique d'amélioration continue.
- Etre le garant d'une politique de prévention en matière de sécurité, de conditions de travail et d'environnement.
- Etre un leader et un animateur reconnu, tant au niveau hiérarchique que fonctionnel.
- Etre un promoteur du changement, attentif aux évolutions technologiques.
- Analyser les problèmes de droit social rencontrés lors de la gestion quotidienne du personnel

Programme

- **Positionnement (1/2 journée)**
- **Séminaire d'accueil (1/2 journée)**
 - L'objectif de ce séminaire est de créer une dynamique de groupe, de poser les règles de fonctionnement du groupe et le déroulement de la formation, du projet et de la certification. C'est aussi l'occasion de réfléchir sur la définition de fonction du Responsable d'équipe et sur les compétences associées.
- **Gérer et manager son équipe au quotidien (6 jours)**
 - La notion de management, principes généraux
 - Gérer la motivation, les activités de l'équipe
 - Affirmer son leadership
 - Mettre en œuvre les outils du management opérationnel
 - Gérer son temps
 - Anticiper et traiter des problématiques managériales
 - Accompagner le développement des compétences de l'équipe.
- **L'encadrement et la prévention dans l'entreprise (1 jour)**
 - Les notions de législation et de réglementation en matière de santé et sécurité au travail
 - Les accidents du travail et maladies professionnelles
 - L'évaluation des risques en matière de santé et sécurité au travail, le document unique
 - Les situations de danger grave et imminent
 - Les acteurs de la prévention : rôles et missions
- **Le management de la santé et de la sécurité au travail (2 jours)**
 - L'identification des situations dangereuses et les risques professionnels associés
 - Le développement des comportements sécuritaires chez le personnel lors de l'activité quotidienne ou en co-activité
 - La détection des risques qui peuvent être générés lors de situation de travail
 - L'accident et son analyse
- **Fonctionnement économique de l'entreprise (1 jours)**
 - Les fondements de l'entreprise
 - L'entreprise et son produit
 - Politique de prix
 - L'investissement
- **Organisation Industrielle (4 jours)**
 - Gestion de production, ordonnancement, lancement
 - Techniques de résolution de problèmes
 - Lean Manufacturing et amélioration continue
- **Conduite de projet (3 jours)**
 - La gestion de projet et ses outils
 - La préparation du projet : objectifs, indicateurs et planification
 - Mettre en œuvre le projet, rôle du chef de projet, délégation
 - Clôture du projet
- **Le cadre social de l'entreprise (2 jours)**
 - Législation sociale
 - Le contrat de travail et sa gestion
 - La représentation du personnel
 - Les problèmes disciplinaires et les conflits collectifs
- **Les Outils Qualité – Sécurité – Environnement (3 jours)**
 - Les outils transversaux Qualité / Sécurité / Environnement
 - Les outils spécifiques Sécurité / Environnement
- **Accompagnement collectif du projet d'entreprise (2 jours)**
 - Suivi collectif,
 - Expression orale et écrite,
 - Mise en place d'outils de résolution de problèmes,
 - Analyse et correction des écarts issus des situations de terrain,
 - Élaboration du mémo et de la présentation orale.
- **Accompagnement individuel (1 jour)**
 - Suivi individuel du stagiaire
 - Visites, échanges mail, téléphone
 - Cadrage et validation du projet et point de contrôle entre le stagiaire et le tuteur d'entreprise
 - Validation du rapport de stage
- **Certification (1 jour)**

Méthode pédagogique

- Évaluation pré-formatrice.
- Entretien de motivation préalable.
- Formation inter entreprise : mise à disposition d'outils, richesse des échanges dans le groupe.
- Réalisation d'un projet d'entreprise.
- Accompagnement individuel et collectif.
- Évaluation par un jury de professionnels.
- Certification UIMM.

Public

- Le futur responsable de production ou responsable d'une équipe composée d'un ou plusieurs chefs d'équipe.

Prérequis

Savoir lire, écrire, compter et posséder des compétences de base en informatique.

Validation visée

CERTIFICATION de l'Ecole du Management de l'UIMM

Procédure d'évaluation

- Grille d'évaluation portant sur la qualité de la formation et l'atteinte des objectifs.
- Attestation de stage systématiquement envoyée au stagiaire.

Durée

27 jours (189 heures)

Lieu de formation

Pôle Formation UIMM Occitanie – Baillargues (34)

INTER ENTREPRISE

Dates :

calendrier complet disponible sur demande

Tarif :

5990 € HT par participant,
CERTIFICATION comprise

INTRA ENTREPRISE DANS VOS LOCAUX

Nous consulter